

Generationsskifte: INVOLVERA FAMILJEN FÖR EN LYCKAD LÖSNING

AV ANNIKA HALL

Familjer som äger företag ställs förr eller senare inför frågan om nästa generation ska ta över ägar- och ledarskapet i det företag som föräldrarna har byggt upp. Ett generationsskifte är en genomgripande förändringsprocess som påverkar alla inblandade och konsekvenserna kan bli förödande om det misslyckas. Det viktigaste som kan gå förlorat i ett generationsskifte är inte pengar, utan relationerna inom familjen. Ett lyckat generationsskifte bygger därför på att familjen, i en process kantad av ömsesidig respekt, skapar lösningarna tillsammans.

Generationsskiftet väcker många komplexa frågor. Vissa av dem är av "teknisk" karaktär. Ett ägarskifte innebär, exempelvis, att aktierna måste värderas. Kompensation till syskon som inte ska bli delägare måste finansieras och aktieägaravtal bör upprättas. Men ett ägarskifte har också personliga, och därmed känslomässiga, dimensioner. För föräldrarna är det ett stort beslut att skifta ägandet i ett företag som inte bara ger en inkomst, utan också en identitet: detta är vårt företag, som vi har skapat. För syskon som tar över väcks frågor kring rättvisa: hur ska ägandet fördelas? och relationer: vill vi äga tillsammans?

Det är oftast de personligt orienterade frågorna som sätter käppar i hjulet för generationsskiftet. De är svåra att sätta ord på och därmed att hantera. Därför adresseras de ofta inte alls, vare sig av familjen själv eller dess rådgivare. Istället läggs fokus på "tekniken". Men ett "tekniskt" fokus för tidigt i processen



OM FÖRFATTAREN

Annika Hall har en bakgrund som forskare med fokus på familjeägda företag och arbetar som föreläsare och rådgivare kring ägarförändringar och ägarstyrning i privatägda företag. Hon är aktuell med boken "När företaget går vidare i familjen: Guide till ett lyckat generationsskifte" (Roos & Tegnér).

Det är oftast de personligt orienterade frågorna som sätter käppar i hjulet för generationsskiftet. De är svåra att sätta ord på och därmed att hantera.

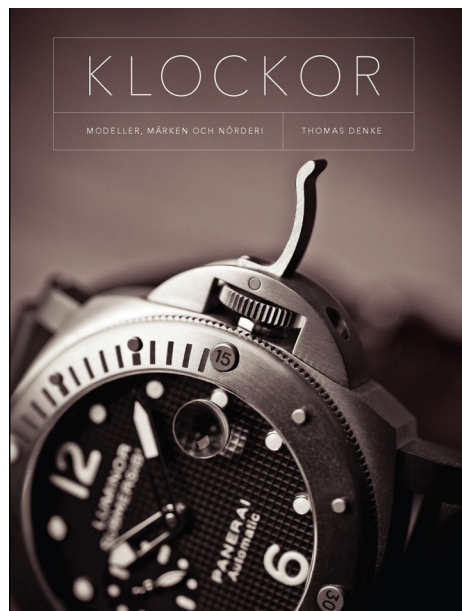
innebär ofta att tid och pengar läggs på en lösning som i sig själv kan vara oklanderlig, men som ändå skapar problem eftersom den inte är förankrad i familjen.

Ett lyckat generationsskifte bygger därför på att samtliga familjemedlemmar involveras i diskussionerna runt framtiden. Det kräver att de förstår innebörden av, är överens om och känslomässigt förberedda på de lösningar som slutligen väljs. Ett gott råd är därför att på ett tidigt stadium börja samtala kring frågor som:

Vill vi att företaget ska gå vidare i familjen? Hur ser intresset för ägar- och ledarskap ut bland syskonen? Är det någon som inte alls vill vara delaktig? Hur ser tidplanen ut? Hur ska föräldrarnas framtida relation till företaget se ut? ■

3 BOKTIPS

Odla, träna och klockor – det är de ämnen som lyfts fram i dessa tre böcker.



KLOCKOR

Är ett armbandsur mer än ett sätt att hålla reda på tiden?

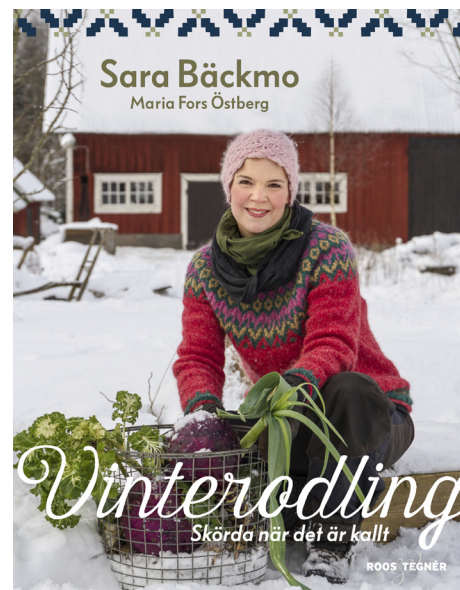
Ja, skulle många svara. I boken "Klockor" (Roos & Tegnér) får både inbitna klocknördar och nyblivna entusiaster mängder av matnyttig information om olika märken och modeller, om specifika kultklockor, armbandsurets historia, om hur man bäst tar hand om sin klocka och vad man ska tänka på innan man köper en klocka. Thomas Denke är medgrundare till Klocksnaack.se, Skandinavians största klockcommunity.



MAXA DIN TRÄNING!

Vad behöver du för att ta din träning till nästa nivå?

Kristian Persson och Peter Svensson, båda med lång tränarerfarenhet, har läst ett otal forskningsstudier och intervjuat mängder med tränare och idrottsutövare inom olika sporter för att undersöka hur man bygger och behåller sin motivation, optimerar träningen och presterar när det gäller, oavsett nivå, mål och vad man tränar. Resultatet är boken "Maxa din träning" (Roos & Tegnér).



VINTERODLING

Odla på vintern, det går väl inte?

Jo! För journalisten Sara Bäckmo som länge odlat för självförsörjning är odlingen ett ständigt pågående flöde – trädgården lever och levererar året om. I boken "Vinterodling" (Roos & Tegnér) visar Sara (och fotografen Maria Fors Östberg) hur hon utmanar traditionella odlingsmetoder för att odla och skörda även mitt under smällkalla vintern.

Följ Sara Bäckmo i Sveriges största trädgårdsblogg: sarabackmo.se.