



Annika Hall från Jönköping är den ena av de båda författarna till boken "Extern vd - så lyckas du!".

## Forskningen resulterade i ny bok

En banbrytande handbok i konsten att låta ägarledda företag ledas av en extern verkställande direktör.

Så skulle man kunna sammanfatta resultatet av samarbetet mellan forskaren och läraren **Annika Hall** från Jönköping och tidigare vd:n Agneta Olsson från Göteborg.

När Annika Hall från Jönköping och Agneta Olsson från Göteborg möttes var det av en märklig slump. Mötet skulle resultera i den gemensamt skrivna boken "Extern vd - så lyckas du!".

Annika är docent i företagsekonomi och forskare och lärare på Internationella Handelshögskolan i Jönköping. Det var till följd av ett tidigare projekt, som gick ut på att få fler kvinnor ta över företag, som hon kontaktades av Agneta.

Hon ringde upp mig för våra våren och ville ha råd och tips kring köp av företag, berättar Annika. Agneta hade då hoppat av ett vd-jobb och var sugen på att bli sin egen.

Under samtalet berättade hon om svårigheterna kring att vara extern vd i ett familjeföretag. Hennes egna erfarenheter, förklarade hon, hade fått henne att fundera över att skriva en bok i ämnet.

Annika häpnade när hon fick ta del av Agnetas tankar. Just ett sådant projekt hade hon ju själv påbörjad sedan hon flera år tillbaka. Men det hade blivit liggande fram till detta telefonsamtal.

Jag vet inte om jag tror på ödet, skrattar Annika. Men man kan ju undra om

det verkligen var en slump? Annika och Agneta stämde träff på ett café för att smida planer.

- Ja, egentligen ville vi ju först testa om vi överhuvudtaget gillade varandra. Det var ju en förutsättning för att köra igång ett gemensamt projekt.

Jodå, kemin verkade stämma och de båda fattade ett beslut. "Vi kör!"

Kombinationen av erfarenheter skulle visa sig vara perfekt. Annika hade år 2005 åkt runt och intervjuat olika familjeföretag med externa vd-tjänster. Frågor ställdes både till ägare och vd. Arbetet utmynnade i material med beskrivningar ur båda perspektiven.

Ur intervjuerna sorterade jag ut uppemot 15 olika teman, berättar Annika. Jag skrev ett 30-sidigt utkast som då var tänkt att ligga till grund för en bok.

Agnetas erfarenheter kom inifrån den verklighet som nu skulle beskrivas. Hon hade känt på den tuffa tillvaro som ett vd-jobb i ett familjeföretag kunde innebära.

Sammantaget bildade vi ett team som verkligen kunde ta sig an problematiken ur olika synvinklar, konstaterar Annika.

terar Annika.

### "Vi vänder på begreppen"

Var och en satt sedan i sin kammare och skrev. De olika kapitlen delades upp efter intresse och engagemang och en gemensam bok växte fram.

Jag tror inte att någon kan se vem som ligger bakom varje kapitel, säger Annika. Efter att grundarbetet har gjorts har vi petat en hel del i varandras texter. På det sättet har vi fått en enhetlig slutprodukt.

Boken vänder sig både till ägare av företag och till vd och styrelse. Även rekryteringsföretag kan få ut en hel del matnyttigt ur innehållet.

Vi vänder nog lite på de begrepp som ofta råder i rekryteringsbranschen, förklarar Annika. En vd i ägarledda företag måste till exempel kunna hantera andra mål än bara ekonomiska vinster. Det finns många om och men som man måste ta hänsyn till i företag där personliga relationer och bindningar tar stor plats.

En ledstjärna i arbetet har varit att göra boken lättläst och tillgänglig. För Annika har det inneburit ett annorlunda språk än i en vetenskaplig avhandling.

Jag tycker nog själv att vi har lyckats och att vi med boken ger en mängd bra tips som kan vara till nytta för alla som berörda parter, avslutar Annika Hall.

För att nå ut med boken har de båda författarna lyckats kontrahera två olika distributionskanaler. Dels säljs den i sitt grundutförande via Liber Förlag. Men den ingår också i revisions- och konsultbyrå Grant Thomtons kundlitteratur med ett helt eget omslag.

Clarence Hansson  
clarence.hansson@gmail.com

The essentials of imaging

KONICA MINOLTA

Grym **Prestanda**  
Kompakt **Storlek**

En helt ny A4 maskin som tar er till en helt ny nivå. Lägsta driftskostnad till bästa pris går nu att kombinera. Lösningen heter **bizhub C35**

**ERBJUDANDE:**  
Ett års förbrukning av papper på köpet!\*

Storgatan 55, Tranås  
Maskingatan 1, Vimmerby  
Allén 2, Västervik  
www.dkdata.se • info@dkdata.se

**DK**  
DATA-KONTOR

Gäller t.o.m. 2010-11-15 och kan ej kombineras med andra rabatter eller avtal.

En helt ny A4 maskin som tar er till en helt ny nivå. Lägsta driftskostnad till bästa pris går nu att kombinera. Lösningen heter **bizhub C35**

### ERBJUDANDE:

Ett års förbrukning av papper på köpet!\*

Storgatan 55, Tranås  
Maskingatan 1, Vimmerby  
Allén 2, Västervik  
www.dkdata.se • info@dkdata.se

**DK**  
DATA-KONTOR

Gäller t.o.m. 2010-11-15 och kan ej kombineras med andra rabatter eller avtal.

DK Data & Kontor finns i Tranås, Vimmerby och Västervik. Vi är tillsammans drygt 40 anställda och behöver bli fler. Vår verksamhet är tjänster och produkter inom sex affärsområden: Affärslösningar - Microsoft Dynamics NAV och SharePoint, Data - hårdvara och tillbehör, Dokumenthantering - utskrifter och skanning, Informationsteknik - kvalificerade konsulttjänster och lösningar för infrastruktur inom IT, datasäkerhet, datadrift och övervakning, Kommunikation - mobila lösningar, och telefoni, Kontor - förbrukning och kontorsinredning. Vi är Microsoft Gold Certified Partner och HP Preferred Partner.

## IT-KONSULT

Till kontoret i Vimmerby söker vi en IT-konsult inom vårt affärsområde Informationsteknik. I tjänsten finns stora möjligheter till utveckling, både som person och inom organisationen. Du kommer framförallt arbeta på plats hos kunder med inplanerade underhållsbesök (uppdatering, drift, felsökning, installation), projekt och utveckling av samarbetet. Ditt ansvar är att tillsammans med kundens IT-ansvariga planera, genomföra och följa upp arbetet.

Som person vill vi att du är bra på kundkommunikation och har förmågan att hitta lösningar. Du kan arbeta under eget ansvar, har egen drivkraft och vilja att lära och utvecklas. Vi söker dig som brinner för service och support och är beredd på att ta i där det behövs.

För att klara av ditt jobb tror vi att du har minst 2 års erfarenhet av liknande arbete, som konsult eller på ett företag. Du behöver intresse för och kunskap om nätverk, server, klient, säkerhet osv. Ett fokus på Microsoft-produkter är dessutom ett krav.

Intresserad? Skicka ditt CV till [info@dkdata.se](mailto:info@dkdata.se) senast 2010-10-31

**Microsoft**  
GOLD CERTIFIED  
Partner

Storgatan 55, Tranås  
Maskingatan 1, Vimmerby  
Allén 2, Västervik  
www.dkdata.se • info@dkdata.se

